

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(1. KURUMSAL TARİHÇE)

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/ TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Öğr. Gör. Fatma DEĞİRMENCİ (Ekip Başkanı)	Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü	Birim Temsilcisi	Kurumsal İletişim Temsili	Zaman çizelgesinin hazırlanması Hazırlık programının oluşturulması	Kurumsal Tarihçe	YÖNETİM

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(2. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ)

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/ TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Serhat DİKMEN (Ekip Başkanı)	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Daire Başkanı	Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti	Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	YÖNETİM

Süleyman AŞICI	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Birim Temsilcisi	Stratejik Yönetim Alan Uzmanlığı	Planlama sürecinin organizasyonu	Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	YÖNETİM
----------------	--------------------------------------	------------------	----------------------------------	----------------------------------	--	---------

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(3. MEVZUAT ANALİZİ)

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Av. İmge ERCAN DİKÇAM (Ekip Başkanı)	Hukuk Müşavirliği	Avukat	Mevzuat Alan Uzmanlığı	Zaman çizelgesinin hazırlanması	Mevzuat Analizi	YÖNETİM
	Dr. Öğr. Üyesi Simge KAYACAN	Hukuk Fakültesi	Öğretim Üyesi	Mevzuat Alan Uzmanlığı	Hazırlık programının oluşturulması	Mevzuat Analizi	YÖNETİM

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ)

ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI
-----	--------	--------	-----------	------------------------------------

Sıra No				TEMSİL	I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Erkan KÜÇÜKKILINÇ (Ekip Başkanı)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Daire Başkanı	Stratejik Yönetim Süreç Yöneticiliği	İhtiyaçların tespiti	Üst Politika Belgeleri Analizi	YÖNETİM
Üst Politika Belgeleri Analizi ÇALIŞMA GRUBU							
	Melek KELEŞ	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Şube Müdürü	Stratejik Yönetim Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti	Üst Politika Belgeleri Analizi	YÖNETİM
	Nilüfer AYDIN	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Şef	Stratejik Yönetim Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti		YÖNETİM

**2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(5. PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ)**

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/ TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Erkan KÜÇÜKKILINÇ (Ekip Başkanı)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Daire Başkanı	Stratejik Yönetim Süreç Yöneticiliği	İhtiyaçların tespiti	Program-Alt Program Analizi	YÖNETİM
Program-Alt Program Analizi ÇALIŞMA GRUBU							

	Melek KELEŞ	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Şube Müdürü	Stratejik Yönetim Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti	Program-Alt Program Analizi	YÖNETİM
	Nilüfer AYDIN	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Şef	Stratejik Yönetim Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti	Program-Alt Program Analizi	YÖNETİM
	Yusuf ALTUNTOP	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı		Stratejik Yönetim Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti	Program-Alt Program Analizi	YÖNETİM
	Esranur SAYI DEMİR	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı		Stratejik Yönetim Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti	Program-Alt Program Analizi	YÖNETİM

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(6. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ)

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Prof. Dr. Süleyman AKBULUT (Ekip Başkanı)	Rektörlük	Rektör Yardımcısı	Süreç Sorumluluğu, Fen Bilimleri Temsili	Zaman çizelgesinin hazırlanması	Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	AR-GE
	Doç. Dr. Funda İfakat TENGİZ	Tıp Fakültesi	AD Başkanı	Sağlık Bilimleri Temsili	Hazırlık programının oluşturulması	Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	EĞİTİM-ÖĞRETİM

Doç. Dr. Melike TEKİNDAL	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Bölüm Başkanı	Sağlık Bilimleri Temsili		Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	TOPLUMSAL KATKI
Doç. Dr. Zümrüt GEDİK	Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi	Dekan Yardımcısı	Sosyal Bilimler Temsili		Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	EĞİTİM-ÖĞRETİM
Doç. Dr. Sehran DİLMAÇ	Sanat ve Tasarım Fakültesi	Bölüm Başkanı	Güzel Sanatlar Alanı		Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	EĞİTİM-ÖĞRETİM ARGE TOPLUMSAL KATKI
Dr. Öğr. Üyesi Hande Yalçınkaya Cengiz	Diş Hekimliği Fakültesi	Öğretim Üyesi	Sağlık Bilimleri Temsili		Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	EĞİTİM-ÖĞRETİM ARGE TOPLUMSAL KATKI
Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi ÇALIŞMA GRUBU						
Dr. Öğr. Üyesi Özgür SARIBAŞ	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Müd. Yard.	Sosyal Bilimler Temsili		Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	EĞİTİM-ÖĞRETİM
Dr. Öğr. Üyesi Hatice GÜNDÜZ	Su Ürünleri Fakültesi	Öğretim Üyesi	Fen Bilimleri Temsili		Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	EĞİTİM-ÖĞRETİM
Öğr. Gör. Dr. Hanife VARDI TOPAL	Mühendislik Mimarlık Fakültesi	Öğretim Üyesi	Fen Bilimleri Temsili		Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	ARGE
Öğr. Gör. Burak ÇAVUŞ	Yabancı Diller Yüksek Okulu	Müdür Yardımcısı	Yabancı Diller Temsili		Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	EĞİTİM-ÖĞRETİM

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(7. PAYDAŞ ANALİZİ)

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Prof. Dr. Sevtap ÜNAL (Ekip Başkanı)	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Dekan	Sosyal Bilimler Temsili	Zaman çizelgesinin hazırlanması Hazırlık programının oluşturulması	Paydaş Analizi	YÖNETİM
	Doç. Dr. Engin KÜÇÜKSİLLE	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Bölüm Başkanı	Sosyal Bilimler Temsili		Paydaş Analizi	YÖNETİM
	Dr. Öğr. Üyesi Zeynep DEMİRCİ ÇAKIROĞLU	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Üyesi	Sosyal Bilimler Temsili		Paydaş Analizi	YÖNETİM
	Doç. Dr. Kemal Emre ÖZEN	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Üyesi	Sağlık Bilimler Temsilcisi		Paydaş Analizi	YÖNETİM
	Doç. Dr. Mustafa Agah TEKİNDAL	BAP Koordinatörlüğü	Koordinatör	Alan Uzmanlığı		Paydaş Analizi	YÖNETİM
	Öğr. Gör. Dr. Berhan ÇOBAN	İSMER	Müd. Yard.	Alan Uzmanlığı		Paydaş Analizi	YÖNETİM
Paydaş Analizi ÇALIŞMA GRUBU							
	Öğr. Gör. Dr. Tuğbanur ÖZEN BALABAN	Proje Genel Koordinatörlüğü	Birim Temsilcisi	Alan Uzmanlığı	Zaman çizelgesinin hazırlanması	Paydaş Analizi	YÖNETİM
	Abdullah Görkem ÜNAL	Özel Kalem (Rektörlük)	Şube Müdürü	Alan Uzmanlığı	Hazırlık programının oluşturulması	Paydaş Analizi	YÖNETİM
	Fulden KARA	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Şube Müdürü	Alan Uzmanlığı	Hazırlık programının oluşturulması	Paydaş Analizi	YÖNETİM

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(8. KURULUŞ İÇİ ANALİZ)

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Prof. Dr. Yasin BULDUKLU (Ekip Başkanı)	Rektörlük	Rektör Yard.	Sosyal Bilimler Temsili	Zaman çizelgesinin hazırlanması Hazırlık programının oluşturulması	Kuruluş İçi Analiz (Kurum Kültürü)	YÖNETİM
	Prof. Dr. Burcu ÖKSÜZ	Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi	Bölüm Başkanı	Sosyal Bilimler Temsili		Kuruluş İçi Analiz (Kurum Kültürü)	YÖNETİM
	Prof. Dr. Evrim MAYATÜRK AKYOL	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Bölüm Başkanı	Sosyal Bilimler Temsili		Kuruluş İçi Analiz (İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi)	YÖNETİM
	Osman ÖZER	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Mühendis	Yapım Teknik Uzmanlığı		Kuruluş İçi Analiz (Fiziki Analizi)	YÖNETİM
	Öğr. Gör. Dilcan GÜLER	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Birim Temsili	Bilişim Teknik Uzmanlığı		Kuruluş İçi Analiz (Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi)	YÖNETİM
	Tablo 8.1'de ayrıntılı olarak yer almaktadır.					Kuruluş İçi Analizi (Mali Kaynak Analizi)	YÖNETİM
Kuruluş İçi Analiz ÇALIŞMA GRUBU							
	Dr. Öğr. Üyesi Onur KAZANCI	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Üyesi	Sosyal Bilimler Temsili	Zaman çizelgesinin hazırlanması	Kuruluş İçi Analiz (İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi)	YÖNETİM
	Zuhal TÜRKEL	Personel Daire Başkanlığı	Şube Müdürü	Alan Uzmanlığı	Hazırlık programının oluşturulması	Kuruluş İçi Analiz (İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi)	YÖNETİM
	Özlem TEMEL	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Şef	Alan Uzmanlığı		Kuruluş İçi Analiz (Fiziki Analizi)	YÖNETİM

Burak ÇANKAL	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Bilgisayar İşletmeni	Alan Uzmanlığı	Kuruluş İçi Analiz (Kurum Kültürü)	YÖNETİM
--------------	---	----------------------	----------------	------------------------------------	---------

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(8.1 KURULUŞ İÇİ ANALİZ(MALİ KAYNAK ANALİZİ))

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Erkan KÜÇÜKKILINÇ (Ekip Başkanı)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Daire Başkanı	Stratejik Yönetim Süreç Yöneticiliği	İhtiyaçların tespiti	Üst Politika Belgeleri Analizi Program-Alt Program Analizi Kuruluş İçi Analiz (Mali Kaynak Analizi)	YÖNETİM
Kuruluş İçi Analiz (Mali Kaynak Analizi) ÇALIŞMA GRUBU							
	Melek KELEŞ	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Şube Müdürü	Stratejik Yönetim Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti	Kuruluş İçi Analiz (Mali Kaynak Analizi) Program-Alt Program Analizi	YÖNETİM
	Yusuf ALTUNTOP	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı		Stratejik Yönetim Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti		YÖNETİM
	Bilge BÜYÜKHAN ÇATAK	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Döner Sermaye İşletme Müdürü	Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti	Kuruluş İçi Analiz (Mali Kaynak Analizi)	YÖNETİM
	Ferhan AYDINLI	Dış İlişkiler Koordinatörlüğü	Şube Müdürü	Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti	Kuruluş İçi Analiz (Mali Kaynak Analizi)	YÖNETİM

Erhan KARA	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	V.H.K.İ.	Alan Uzmanlığı	İhtiyaçların tespiti	Kuruluş İçi Analiz (Mali Kaynak Analizi)	YÖNETİM
------------	--	----------	----------------	----------------------	--	---------

**2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(9. AKADEMİK FAALİYETLER ANALİZİ)**

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Prof. Dr. Muhsin AKBAŞ (Ekip Başkanı)	Rektörlük	Rektör Yard.	Sosyal Bilimler Temsili	Zaman çizelgesinin hazırlanması Hazırlık programının oluşturulması	Akademik Faaliyetler Analizi	EĞİTİM-ÖĞRETİM
	Doç. Dr. Sercan ACARER	Fen Bilimleri Enstitüsü	Enst. Müd. Yard.	Fen Bilimleri Temsili		Akademik Faaliyetler Analizi	AR-GE
	Doç. Dr. Serkan KÜKRER	Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi	Bölüm Başkanı	Fen Bilimleri Temsili		Akademik Faaliyetler Analizi	EĞİTİM-ÖĞRETİM
	Doç. Dr. Coşkun BABA	İlahiyat Fakültesi	Anabilim Dalı Başkanı	Sosyal Bilimler Temsili		Akademik Faaliyetler Analizi	EĞİTİM-ÖĞRETİM
	Prof. Dr. Ferhan ELMALI	Tıp Fakültesi	Bölüm Başkanı	Sağlık Bilimleri Temsili		Akademik Faaliyetler Analizi	AR-GE
	Dr. Öğr. Üyesi Elif İNCE ERGÜÇ	Eczacılık Fakültesi	Öğretim Üyesi	Sağlık Bilimleri Temsili		Akademik Faaliyetler Analizi	EĞİTİM-ÖĞRETİM
Akademik Faaliyetler Analizi ÇALIŞMA GRUBU							
	Doç. Dr. Gülşah AKKUŞ	Turizm Fakültesi	Öğretim Üyesi	Sosyal Bilimler Temsili		Akademik Faaliyetler Analizi	EĞİTİM-ÖĞRETİM

Dr. Öğr. Üyesi Ufuk ÖZKAN	Orman Fakültesi	Bölüm Başkan Yrd.	Fen Bilimleri Temsili	Zaman çizelgesinin hazırlanması Hazırlık programının oluşturulması	Akademik Faaliyetler Analizi	EĞİTİM-ÖĞRETİM
Dr. Öğretim Üyesi Tuba YALÇIN	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Üyesi	Fen Bilimleri Temsili		Akademik Faaliyetler Analizi	EĞİTİM-ÖĞRETİM
Dr. Öğr. Üyesi İrfan ARIK	Çelebi Meslek Yüksek Okulu	Yüksekokul Müdürü	Sosyal Bilimler Temsili		Akademik Faaliyetler Analizi	EĞİTİM-ÖĞRETİM
Dr. Öğr. Üyesi Perihan ÇETİN	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	Öğretim Üyesi	Sağlık Bilimleri Temsili		Akademik Faaliyetler Analizi	EĞİTİM-ÖĞRETİM

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(10. YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ ANALİZİ)

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/ TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Doç. Dr. Onur KARADAL (Ekip Başkanı)	Su Ürünleri Fakültesi	Bölüm Başkanı	Kalite Koordinatörlüğü Temsili	Zaman çizelgesinin hazırlanması	Yükseköğretim Sektörü Analizi	YÖNETİM TOPLUMSAL KATKI
	Dr. Öğr. Üyesi Berna TEKTAŞ	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Üyesi	Sosyal Bilimler Temsili	Hazırlık programının oluşturulması	Yükseköğretim Sektörü Analizi	EĞİTİM ÖĞRETİM TOPLUMSAL KATKI

2025-2029 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ
(11. GZFT ANALİZİ)

Sıra No	ÜYE	BİRİMİ	GÖREVİ	POZİSYON/ TEMSİL	AŞAMALAR İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI		
					I. AŞAMA HAZIRLIK SÜRECİ	II. AŞAMA DURUM ANALİZİ	III. AŞAMA PLANIN GELİŞTİRİLMESİ
	Dr. Öğr. Üyesi Halil KOYU (Ekip Başkanı)	Eczacılık Fakültesi	Müd. Yard.	Kalite Koordinatörlüğü Temsili	Zaman çizelgesinin hazırlanması Hazırlık programının oluşturulması	GZFT Analizi	YÖNETİM
GZFT Analizi ÇALIŞMA GRUBU							
	Öğr. Gör. Dr. Ümit SARP	Proje Genel Koordinatörlüğü	Birim Temsilcisi	Alan Uzmanlığı	Zaman çizelgesinin hazırlanması	GZFT Analizi	YÖNETİM
	Öğr. Gör. Dr. Sümeyye SINIR	Proje Genel Koordinatörlüğü	Birim Temsilcisi	Alan Uzmanlığı	Hazırlık programının oluşturulması	GZFT Analizi	YÖNETİM